

Системный подход и трансформация ИБ из статьи расходов в фактор ценности

Александр Осипов

Консультант по информационной безопасности

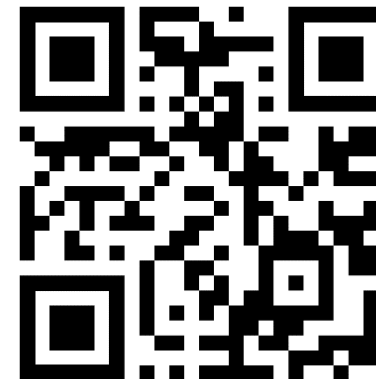


Кто я?



Осипов Александр Владимирович

Руководитель направления комплаенса и методологии ПК РАД КОП



От рядового специалиста до руководителя направления по информационной безопасности.

Более 10 лет опыта руководства и практической работы по выстраиванию процессов информационной безопасности

Реализованные проекты смотрите на нашем сайте <https://radcop.online/> в разделе «Проекты»

Специализация на консалтинге и разработке методологий в области построения систем обеспечения информационной безопасности, аудите, оценке соответствия, определения уровня зрелости и пр.



Для решения распространённых **проблем**
при выстраивании ИБ **необходим отказ**
от ручного управления и точечных шагов
в пользу системного подхода,
позволяющего решать рутинные задачи и
достигать стратегических целей

Системный подход позволяет избавиться
от распространённых проблем...

Распространённые проблемы Систем ИБ...

Низкий уровень зрелости процессов

Отсутствие понимания всех необходимых мер и применимых требований (полного контекста)

Реактивная позиция («тушение пожаров»)

Отсутствие стратегических целей и Плана развития Системы ИБ

Отсутствие понимания состава команды ИБ

Всепоглощающая рутина, не дающая развиваться

Отсутствие корреляции целей развития Системы ИБ с бизнес-целями компании

МОЖНО РЕШИТЬ...

Как подойти к решению проблем ?

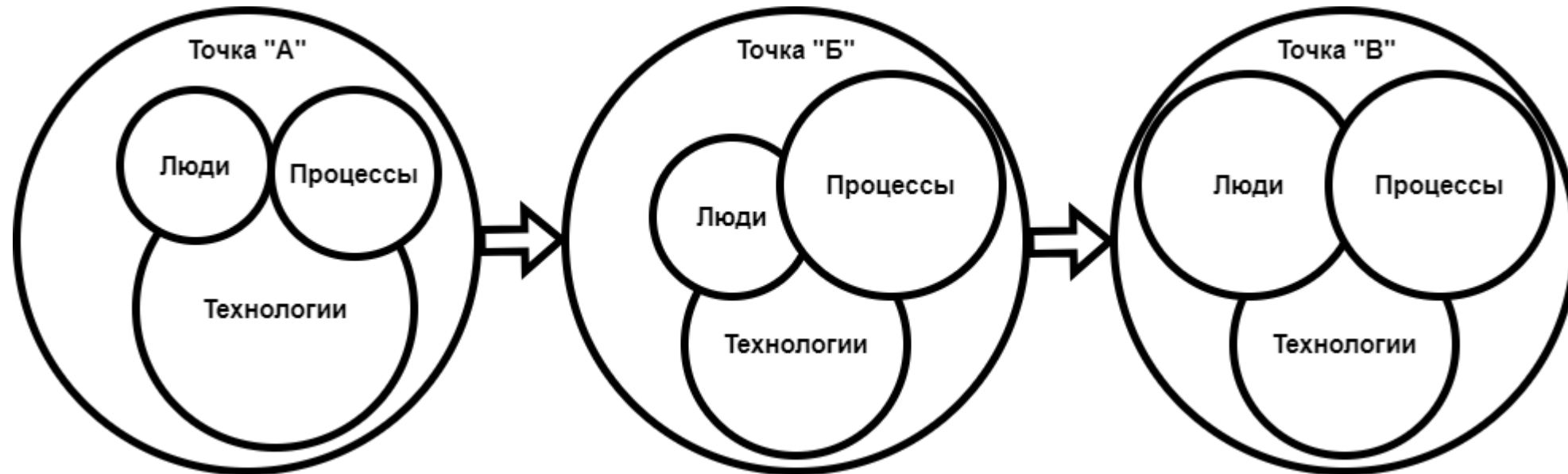
Использовать опыт **и методологию...**

- ❖ Проверенную временем
- ❖ Простую в понимании
- ❖ Проверенную на себе
- ❖ Дающую ответ на вопрос: «Что делать дальше?»
- ❖ Дающую ответ на вопрос: «Как делать больше?»
- ❖ Позволяющую держать фокус на стратегических целях и не погрязнуть в рутине



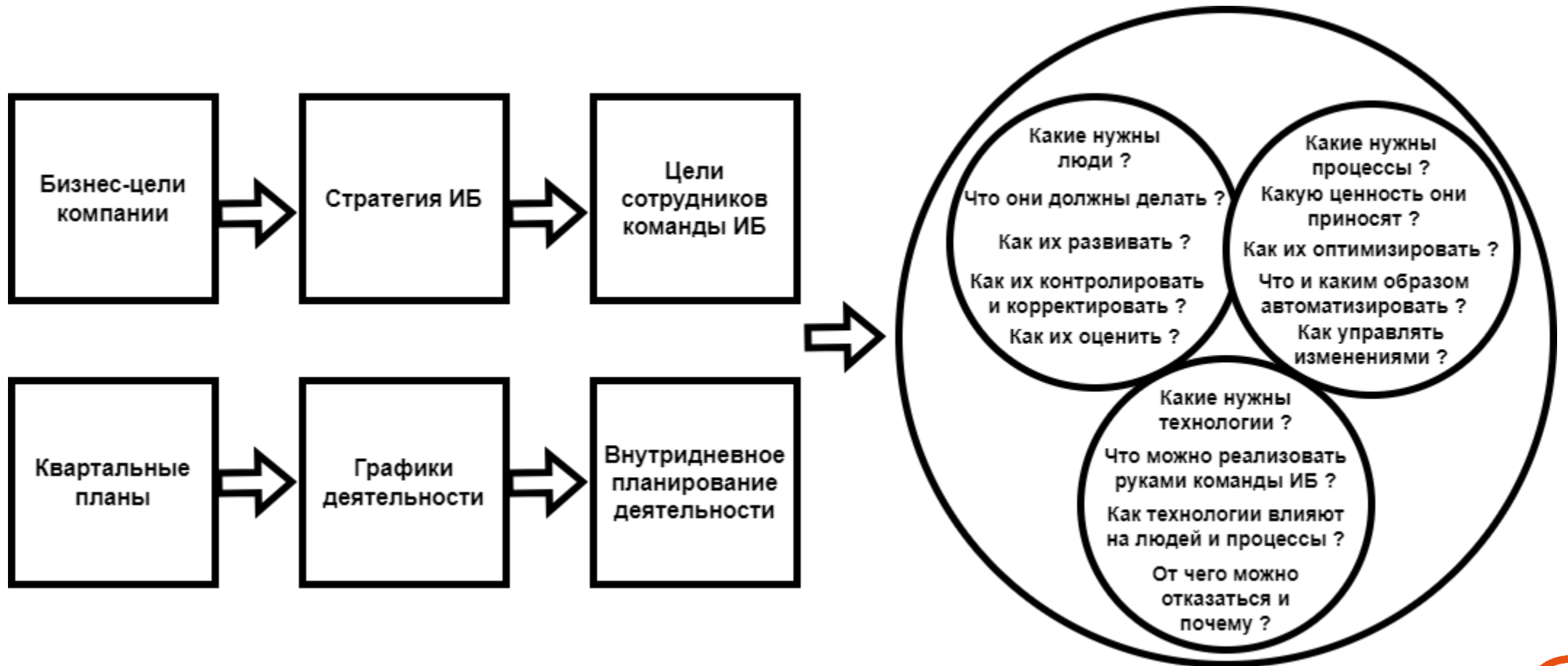
Системный подход («Метод»)

Системный подход («Метод»)



*Фреймворк «Люди, процессы, технологии» впервые был описан в 1960-е, Гарольд Ливитт в 1965 году опубликовал статью «Прикладные организационные изменения в промышленности: структурные, технологические и гуманистические подходы»

Системный подход («Метод»)



В чём ценность «Метода» ?

- ❖ Позволяет «сшивать» стратегические цели бизнеса и ИБ и личные цели людей в команде ИБ
- ❖ Помогает полностью понять «контекст» и то на сколько вы ему соответствуете
- ❖ Помогает реализовывать Стратегию ИБ постепенно, двигаясь к «зонам ближайшего развития»
- ❖ Трансформирует стратегические цели в еженедельные и ежедневные действия
- ❖ Включает «осознанность» команды при достижении личных целей, целей ИБ и целей бизнеса



Сценарии провала

- ❖ Отсутствие гармонии в развитии — развиты технологии, а «люди» и «процессы» остаются без внимания
- ❖ Отсутствие инструментов для связи между целями и ежедневными действиями (Стратегии — Планы на 3-4 месяца — Графики — Внутрಿದневные планы)
- ❖ Отсутствие рефлексии и анализа результатов деятельности, корректировки целей и планов по результатам рефлексии
- ❖ Отсутствие поддержки людей, которые меняются
- ❖ Отсутствие качественного описания процессов ИБ



Как с этим бороться ?

- ❖ Уделять особое внимание людям, их подбору, целям и развитию, культурной среде, которая сформирована вокруг них
- ❖ Структурировать деятельность через связь Стратегии – Плана на 3-4 месяца – Графиков деятельности – Внутрಿದневных планов – Рефлексии - Корректировки
- ❖ Использовать поддерживающие людей паттерны поведения и методы управления



https://t.me/osipov_sec



Как с этим бороться ?

- ❖ **Описывать процессы Системы ИБ сквозь призму надёжного и качественного фреймворка, релевантного для организации, бизнеса и являющегося «лучшей практикой», например релевантных Положений Банка России и семейства ГОСТ 57580**



«Комплексный взгляд
на управление ИБ»

**ДЕЛЯСЬ ЗНАНИЯМИ,
ПОЛУЧАЕШЬ БОЛЬШЕ**





Телефон: 8-804-700-79-96

Сайт: <https://radcop.online/>

Эл. почта: inbox@radcop.online



Присоединяйтесь, чтобы
быть на одной волне 😊